



PEMERINTAHAN KOTA SEMARANG  
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2025



01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>16.046.286.104,10</b>	<b>14.742.103.788,00</b>	<b>91,87</b>	<b>22.943.391.901,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>16.041.303.314,10</b>	<b>14.738.853.788,00</b>	<b>91,88</b>	<b>21.736.357.051,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.350.493.639,10	7.695.891.884,00	92,16	7.047.123.067,00
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	4.008.804.639,10	3.575.138.524,00	89,18	2.764.099.267,00
5.1.01.01.01	Belanja Gaji Pokok ASN	2.798.522.608,14	2.486.465.633,00	88,84	1.954.902.555,00
5.1.01.01.01.0001	Belanja Gaji Pokok PNS	2.180.532.536,14	1.883.346.890,00	86,37	1.910.052.155,00
5.1.01.01.01.0002	Belanja Gaji Pokok PPPK	617.990.072,00	603.118.743,00	97,59	44.850.400,00
5.1.01.01.02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	271.968.075,00	264.087.105,00	97,10	195.109.790,00
5.1.01.01.02.0001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	202.764.098,00	197.379.774,00	97,34	189.727.742,00
5.1.01.01.02.0002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	69.203.977,00	66.707.331,00	96,39	5.382.048,00
5.1.01.01.03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	180.963.750,00	177.950.000,00	98,33	193.290.000,00
5.1.01.01.03.0001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	180.963.750,00	177.950.000,00	98,33	193.290.000,00
5.1.01.01.04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	15.405.750,00	15.120.000,00	98,14	12.600.000,00
5.1.01.01.04.0001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	14.298.750,00	14.040.000,00	98,19	12.600.000,00
5.1.01.01.04.0002	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	1.107.000,00	1.080.000,00	97,56	0,00
5.1.01.01.05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	85.680.595,00	83.220.824,00	97,12	41.760.000,00
5.1.01.01.05.0001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	47.385.750,00	46.230.000,00	97,56	39.170.000,00
5.1.01.01.05.0002	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PPPK	38.294.845,00	36.990.824,00	96,59	2.590.000,00
5.1.01.01.06	Belanja Tunjangan Beras ASN	154.455.113,00	150.687.915,00	97,56	106.602.240,00
5.1.01.01.06.0001	Belanja Tunjangan Beras PNS	108.747.683,00	105.878.040,00	97,36	103.560.600,00
5.1.01.01.06.0002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	45.707.430,00	44.809.875,00	98,03	3.041.640,00
5.1.01.01.07	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	245.597.846,00	165.481.300,00	67,37	65.300.479,00
5.1.01.01.07.0001	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	245.397.846,00	165.318.054,00	67,36	65.140.867,00
5.1.01.01.07.0002	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PPPK	200.000,00	163.246,00	81,62	159.612,00
5.1.01.01.08	Belanja Pembulatan Gaji ASN	41.954,00	38.825,00	92,54	26.862,00
5.1.01.01.08.0001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	27.704,00	26.064,00	94,08	26.258,00
5.1.01.01.08.0002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	14.250,00	12.761,00	89,55	604,00
5.1.01.01.09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	218.390.607,96	210.841.783,00	96,54	178.447.436,00
5.1.01.01.09.0001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	182.370.618,96	175.576.214,00	96,27	176.116.384,00
5.1.01.01.09.0002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	36.019.989,00	35.265.569,00	97,90	2.331.052,00
5.1.01.01.10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	5.438.040,00	5.311.315,00	97,66	4.014.947,00
5.1.01.01.10.0001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.984.378,00	3.892.623,00	97,69	3.922.679,00
5.1.01.01.10.0002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	1.453.662,00	1.418.692,00	97,59	92.268,00
5.1.01.01.11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	16.314.024,00	15.933.824,00	97,66	12.044.958,00
5.1.01.01.11.0001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	11.953.239,96	11.677.948,00	97,69	11.768.166,00
5.1.01.01.11.0002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	4.360.784,04	4.255.876,00	97,59	276.792,00
5.1.01.01.12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	16.026.276,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.12.0001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	11.573.220,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.12.0002	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PPPK	4.453.056,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.02	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	4.341.689.000,00	4.120.753.360,00	94,91	3.986.943.800,00
5.1.01.02.01	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	4.341.689.000,00	4.120.753.360,00	94,91	3.986.943.800,00
5.1.01.02.01.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	4.149.689.000,00	3.929.486.860,00	94,69	3.974.045.800,00
5.1.01.02.01.0002	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	192.000.000,00	191.266.500,00	99,61	12.898.000,00
5.1.01.03	Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	0,00	0,00	0,00	296.080.000,00
5.1.01.03.07	Belanja Honorarium	0,00	0,00	0,00	296.080.000,00
5.1.01.03.07.0001	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	0,00	0,00	0,00	287.680.000,00
5.1.01.03.07.0002	Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	0,00	0,00	0,00	8.400.000,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	7.690.809.675,00	7.042.961.904,00	91,57	14.689.233.984,00
5.1.02.01	Belanja Barang	1.183.519.502,70	1.106.014.718,00	93,45	2.389.329.238,00
5.1.02.01.01	Belanja Barang Pakai Habis	1.183.519.502,70	1.106.014.718,00	93,45	2.389.329.238,00
5.1.02.01.01.0004	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	16.848.000,00	16.755.087,00	99,44	8.355.901,00
5.1.02.01.01.0012	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	10.722.267,00	6.745.000,00	62,90	0,00
5.1.02.01.01.0024	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	60.662.470,00	56.437.251,00	93,03	181.655.455,00
5.1.02.01.01.0025	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Kertas dan Cover	4.613.350,00	3.849.000,00	83,43	8.382.660,00
5.1.02.01.01.0026	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	55.486.678,42	43.707.759,00	78,77	294.750.893,00
5.1.02.01.01.0027	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	21.725.000,00	21.670.000,00	99,74	21.713.000,00
5.1.02.01.01.0029	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	36.700.910,00	34.547.000,00	94,13	118.630.569,00
5.1.02.01.01.0030	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	69.965.800,30	54.425.472,00	77,78	12.062.900,00
5.1.02.01.01.0031	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	4.825.050,00	4.650.000,00	96,37	0,00
5.1.02.01.01.0035	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Souvenir/Cendera Mata	44.915.572,80	44.000.000,00	97,96	56.000.000,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
5.1.02.01.01.0036	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	69.206.344,00	61.853.026,00	89,37	63.077.500,00
5.1.02.01.01.0043	Belanja Natura dan Pakan-Natura	15.750.000,00	9.981.600,00	63,37	9.508.000,00
5.1.02.01.01.0052	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	535.215.000,00	519.379.123,00	97,04	1.135.460.260,00
5.1.02.01.01.0053	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	142.500.000,00	141.791.400,00	99,50	349.754.800,00
5.1.02.01.01.0058	Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan	20.590.000,00	20.590.000,00	100,00	37.491.300,00
5.1.02.01.01.0074	Belanja Pakaian Adat Daerah	4.310.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.01.01.0075	Belanja Pakaian Batik Tradisional	69.483.060,18	65.633.000,00	94,45	92.486.000,00
5.1.02.02	Belanja Jasa	5.213.243.959,30	4.697.242.051,00	90,10	8.430.873.637,00
5.1.02.02.01	Belanja Jasa Kantor	4.342.322.041,40	3.854.371.443,00	88,76	7.379.342.364,00
5.1.02.02.01.0003	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	911.820.000,00	768.600.000,00	84,29	3.314.695.000,00
5.1.02.02.01.0004	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	33.900.000,00	33.000.000,00	97,34	58.750.000,00
5.1.02.02.01.0013	Belanja Jasa Tenaga Pendidikan	0,00	0,00	0,00	46.800.000,00
5.1.02.02.01.0025	Belanja Jasa Tenaga Kesenian dan Kebudayaan	178.932.000,00	176.989.500,00	98,91	146.742.000,00
5.1.02.02.01.0026	Belanja Jasa Tenaga Administrasi	0,00	0,00	0,00	1.143.931.738,00
5.1.02.02.01.0028	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	556.066.000,00	496.140.230,00	89,22	0,00
5.1.02.02.01.0029	Belanja Jasa Tenaga Ahli	90.004.535,40	67.136.800,00	74,59	730.214.505,00
5.1.02.02.01.0030	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	463.008.000,00	459.988.800,00	99,34	403.816.800,00
5.1.02.02.01.0031	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	694.512.000,00	687.458.092,00	98,98	398.400.000,00
5.1.02.02.01.0033	Belanja Jasa Tenaga Supir	305.151.210,00	253.155.819,00	82,96	323.340.000,00
5.1.02.02.01.0039	Belanja Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	49.950.000,00	49.400.000,00	98,89	55.500.000,00
5.1.02.02.01.0041	Belanja Jasa Pemasangan Instalasi Telepon, Air, dan Listrik	27.272.720,00	26.890.533,00	98,59	38.340.000,00
5.1.02.02.01.0047	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	5.190.000,00	5.190.000,00	100,00	11.500.000,00
5.1.02.02.01.0055	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan	38.850.000,00	38.850.000,00	100,00	99.385.000,00
5.1.02.02.01.0059	Belanja Tagihan Telepon	2.010.000,00	844.496,00	42,01	663.430,00
5.1.02.02.01.0060	Belanja Tagihan Air	78.000.000,00	47.700.000,00	61,15	24.750.000,00
5.1.02.02.01.0061	Belanja Tagihan Listrik	624.370.552,00	493.837.173,00	79,09	582.513.891,00
5.1.02.02.01.0062	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	2.880.000,00	1.500.000,00	52,08	0,00
5.1.02.02.01.0063	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	4.225.024,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02.02.01.0080	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	276.180.000,00	247.690.000,00	89,68	0,00
5.1.02.02.02	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	45.819.900,00	41.031.288,00	89,54	49.029.094,00
5.1.02.02.02.0005	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	22.242.640,00	19.918.080,00	89,54	43.268.635,00
5.1.02.02.02.0006	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	1.334.620,00	1.195.128,00	89,54	2.560.266,00
5.1.02.02.02.0007	Belanja Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	1.668.198,00	1.493.856,00	89,54	3.200.193,00
5.1.02.02.02.0010	Belanja Iuran Jaminan Hari Tua bagi Non ASN	20.574.442,00	18.424.224,00	89,54	0,00
5.1.02.02.04	Belanja Sewa Peralatan dan Mesin	400.852.648,60	381.351.060,00	95,13	309.827.352,00
5.1.02.02.04.0022	Belanja Sewa Electric Generating Set	53.784.173,10	52.791.600,00	98,15	0,00
5.1.02.02.04.0129	Belanja Sewa Kursi Hadap Depan Meja Kerja Pejabat	1.376.940,00	599.400,00	43,53	1.268.000,00
5.1.02.02.04.0132	Belanja Sewa Peralatan Studio Audio	60.545.449,50	59.385.000,00	98,08	49.629.300,00
5.1.02.02.04.0137	Belanja Sewa Alat Studio Lainnya	109.128.460,60	97.948.060,00	89,75	127.751.842,00
5.1.02.02.04.0355	Belanja Sewa Peralatan Umum	133.690.389,00	132.813.000,00	99,34	61.290.450,00
5.1.02.02.04.0405	Belanja Sewa Personal Computer	0,00	0,00	0,00	26.400.000,00
5.1.02.02.04.0406	Belanja Sewa Komputer Unit Lainnya	0,00	0,00	0,00	13.500.000,00
5.1.02.02.04.0411	Belanja Sewa Peralatan Komputer Lainnya	0,00	0,00	0,00	5.772.000,00
5.1.02.02.04.0416	Belanja Sewa Elektronik/Electric	42.327.236,40	37.814.000,00	89,33	24.215.760,00
5.1.02.02.05	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	35.318.179,80	35.298.000,00	99,94	34.465.500,00
5.1.02.02.05.0012	Belanja Sewa Bangunan Gedung Pertokoan/Koperasi/Pasar	35.318.179,80	35.298.000,00	99,94	34.465.500,00
5.1.02.02.07	Belanja Sewa Aset Tetap Lainnya	97.200.000,00	96.900.000,00	99,69	92.775.000,00
5.1.02.02.07.0057	Belanja Sewa Tanaman	97.200.000,00	96.900.000,00	99,69	92.775.000,00
5.1.02.02.09	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi	291.731.189,50	288.290.260,00	98,82	565.434.327,00
5.1.02.02.09.0013	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Konsultansi Manajemen	291.731.189,50	288.290.260,00	98,82	565.434.327,00
5.1.02.03	Belanja Pemeliharaan	795.118.040,00	778.820.637,00	97,95	718.974.647,00
5.1.02.03.02	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	713.808.040,00	699.248.608,00	97,96	554.914.064,00
5.1.02.03.02.0022	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Electric Generating Set	45.378.378,00	43.451.200,00	95,75	0,00
5.1.02.03.02.0023	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Pompa	0,00	0,00	0,00	27.661.200,00
5.1.02.03.02.0035	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	90.759.150,00	90.366.725,00	99,56	0,00
5.1.02.03.02.0036	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	388.361.250,00	384.165.222,00	98,91	445.095.462,00
5.1.02.03.02.0116	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	36.818.100,00	34.082.261,00	92,56	11.464.302,00
5.1.02.03.02.0117	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	6.899.993,00	6.820.000,00	98,84	1.510.000,00
5.1.02.03.02.0118	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	5.000.000,00	4.950.000,00	99,00	910.000,00
5.1.02.03.02.0121	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	65.454.000,00	65.158.100,00	99,54	29.720.250,00
5.1.02.03.02.0138	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone	9.081.576,00	8.120.000,00	89,41	10.813.950,00
5.1.02.03.02.0148	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Lainnya	10.909.080,00	10.847.800,00	99,43	9.000.000,00
5.1.02.03.02.0405	Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	11.180.185,50	10.329.000,00	92,38	8.125.000,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
5.1.02.03.02.0406	Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Komputer Unit Lainnya	36.136.327,50	35.045.800,00	96,98	10.613.900,00
5.1.02.03.02.0410	Belanja Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan	7.830.000,00	5.912.500,00	75,51	0,00
5.1.02.03.03	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	81.310.000,00	79.572.029,00	97,86	164.060.583,00
5.1.02.03.03.0037	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	81.310.000,00	79.572.029,00	97,86	164.060.583,00
5.1.02.04	Belanja Perjalanan Dinas	498.928.173,00	460.884.498,00	92,37	3.150.056.462,00
5.1.02.04.01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	498.928.173,00	460.884.498,00	92,37	3.150.056.462,00
5.1.02.04.01.0001	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	65.552.092,00	36.809.498,00	56,15	562.983.532,00
5.1.02.04.01.0003	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	433.376.081,00	424.075.000,00	97,85	2.085.114.430,00
5.1.02.04.01.0004	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	0,00	0,00	0,00	405.955.000,00
5.1.02.04.01.0005	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	0,00	0,00	0,00	96.003.500,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>16.041.303.314,10</b>	<b>14.738.853.788,00</b>	<b>91,88</b>	<b>21.736.357.051,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>4.982.790,00</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>65,22</b>	<b>1.207.034.850,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	4.982.790,00	3.250.000,00	65,22	945.700.000,00
5.2.02.05	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	0,00	0,00	0,00	332.750.000,00
5.2.02.05.01	Belanja Modal Alat Kantor	0,00	0,00	0,00	150.950.000,00
5.2.02.05.01.0004	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	0,00	0,00	0,00	59.200.000,00
5.2.02.05.01.0005	Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	0,00	0,00	0,00	91.750.000,00
5.2.02.05.02	Belanja Modal Alat Rumah Tangga	0,00	0,00	0,00	181.800.000,00
5.2.02.05.02.0001	Belanja Modal Mebel	0,00	0,00	0,00	72.450.000,00
5.2.02.05.02.0004	Belanja Modal Alat Pendingin	0,00	0,00	0,00	109.350.000,00
5.2.02.06	Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	4.982.790,00	3.250.000,00	65,22	565.150.000,00
5.2.02.06.01	Belanja Modal Alat Studio	4.982.790,00	3.250.000,00	65,22	565.150.000,00
5.2.02.06.01.0002	Belanja Modal Peralatan Studio Video dan Film	4.982.790,00	3.250.000,00	65,22	565.150.000,00
5.2.02.10	Belanja Modal Komputer	0,00	0,00	0,00	47.800.000,00
5.2.02.10.01	Belanja Modal Komputer Unit	0,00	0,00	0,00	47.800.000,00
5.2.02.10.01.0003	Belanja Modal Komputer Unit Lainnya	0,00	0,00	0,00	47.800.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0,00	0,00	0,00	261.334.850,00
5.2.03.01	Belanja Modal Bangunan Gedung	0,00	0,00	0,00	261.334.850,00
5.2.03.01.01	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja	0,00	0,00	0,00	261.334.850,00
5.2.03.01.01.0001	Belanja Modal Bangunan Gedung Kantor	0,00	0,00	0,00	261.334.850,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>4.982.790,00</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>65,22</b>	<b>1.207.034.850,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>16.046.286.104,10</b>	<b>14.742.103.788,00</b>	<b>91,87</b>	<b>22.943.391.901,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(16.046.286.104,10)</b>	<b>(14.742.103.788,00)</b>	<b>91,87</b>	<b>(22.943.391.901,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(16.046.286.104,10)</b>	<b>(14.742.103.788,00)</b>	<b>91,87</b>	<b>(22.943.391.901,00)</b>

Kota Semarang, 8 Maret 2026  
**KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
TERPADU SATU PINTU**

**DIAH SUPARTININGTIAS, S.H., M.Kn.**  
NIP.196710231994012001